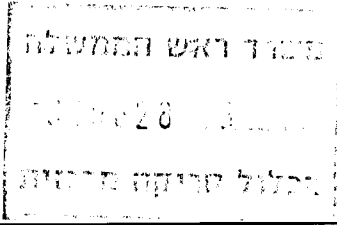


I



ירושלים, כ"ד ניסן תשע"ב

16 אפריל 2012

**הבהרה :** פרוטוקול ועדת המכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם ספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.

ועדת יועצים מיום 2.4.2012

פרוטוקול מס' 29

משתתפים: מר עזרא סיידוף, סמנכ"ל מבצעים ונכסים, מ"מ יו"ר  
מר יוסי איצקוביץ, חשב, חבר  
עו"ד עדי צימרמן, מנהלת מחלקה בכירה (בפועל) ייעוץ משפטי, חברה

גבי ורד פוטל אנקרי, מרכזת הוועדה  
מר יוגין קנדל, ר' המועצה הלאומית לכלכלה, משקיף  
מר ניר בריל, המועצה הלאומית לכלכלה, משקיף

גיבוש אסטרטגיה כלכלית למדינת ישראל- הרחבת התקשרות עם חברת ראנד

מצ"ב פנייתו של מר יוגין קנדל, ר' המועצה הלאומית לכלכלה, ממנה עולה כדלהלן:

1. בתאריך 10.3.2010 מונה על ידי ראש הממשלה, מר בנימין נתניהו, ושר האוצר, ד"ר יובל שטייניץ, צוות היגוי לגיבוש תוכנית אסטרטגית כלכלית לממשלות ישראל לטווח הארוך (להלן: "צוות ההיגוי"). מטרת צוות ההיגוי היא גיבוש תוכנית אסטרטגית אשר תציג מתווה למימוש חזון כלכלי להצבת ישראל בין המדינות המובילות בעולם ברמת חיי כלל אזרחיה תוך חמש עשרה שנים.
2. בהתאם לכתב המינוי, על צוות ההיגוי הוטלו המטלות הבאות:
  - א. להציע כיווני פעולה להעצמת ההישגים והיתרונות היחסיים של המשק הישראלי מחד ולהתמודדות עם האתגרים מאידך.
  - ב. להציב יעדים מדידים למדיניות הכלכלית של הממשלה.
  - ג. למנות מתודולוגיה לתכנון מתמשך של המדיניות הממשלתית לטווח הארוך.
  - ד. להציע מנגנונים ליישום האסטרטגיה שתוצע.
3. בהתאם לכתב המינוי, צוות ההיגוי רשאי להסתייע בגורמי מקצוע חיצוניים ונציגי ציבור ככל שיידרש.
4. ביום 17.03.2011, פרסם צוות ההיגוי מכרז לבחירת יועצים מקצועיים לוועדה. לאחר בדיקת ההצעות הוחלט לבחור בחברת ראנד כיועץ המקצועי של הצוות (להלן: "היועץ המקצועי") ולהתקשר איתה. הסכם ההתקשרות נחתם ביום 20.9.2011 לתקופה של 8 חודשים ובהיקף כספי של 3,482,500 ש"ח כולל מע"מ. בחוזה נקבע כי הסכום ישולם ליועץ המקצועי בהתאם להשלמת עמידה בארבע אבני דרך כפי שפורטו במכרז.

## ועדת יועצים מיום 2.4.2012

### פרוטוקול מס' 29- המשך

5. מספר חודשים לאחר תחילת הפרויקט הוצגו ממצאי ביניים של היועץ המקצועי, מלמידת החומר הסיק צוות ההיגוי כי נדרשת בחינה מעמיקה יותר של נושאים מרכזיים שלא קיבלו התייחסות במסגרת המכרז המקורי ואשר הינם מהותיים לקידום פרויקט האסטרטגיה.

6. לאור האמור ועל מנת לעמוד ביעדים שהוצבו בפניו, צוות ההיגוי פונה אל וועדת היועצים ומבקש להגדיל את ההתקשרות עם היועץ המקצועי מהטעמים המפורטים להלן על ידי מר יוגין קנדל ומר ניר בריל:

א. במהלך עבודת צוות ההיגוי ותהליכי המחקר והראיונות שבוצעו על ידי היועץ המקצועי, עלו מספר נושאים מרכזיים שלא קיבלו התייחסות במסגרת המכרז המקורי.

ב. במסגרת הממצאים מעבודת היועץ המקצועי נמצא כי קיימים קשיים מהותיים ביכולת הממשלה בגיבוש ויישום מדיניות ותוכניות ארוכות טווח בממשלה אשר הינם חריגים גם בהשוואה בין לאומית. חריפות הבעיה דורשת גיבוש המלצות לטיפול בתחום זה בהקשר לתוכניות אסטרטגיות, לשם הבטחת יכולת היישום של תוכניות אסטרטגיות עתידיות.

ג. הסקירה הבין לאומית שנערכה הראתה גם כי רוב התוכניות האסטרטגיות במדינות בעולם מתמקדות בתהליכים רוחביים שדורשים שיתוף פעולה בין משרדי אשר בישראל לוקה משמעותית בחסר. לכן, נדרשת הרחבה לגבי היכולת ליצור שיתופי פעולה בין משרדיים בהקשר של תהליך גיבוש ויישום התכנון האסטרטגי.

ד. כמו כן, ממצאי הביניים מצביעים על היעדר ביקוש ואף התנגדות מסוימת לתוכנית אסטרטגית ארוכת טווח בתוך גופי מטה ומשרדי הממשלה. למרות החשיבות המערכתית של הסתכלות ארוכת טווח, במצב הנוכחי לא קיים תמריץ לכל אחד מהמוסדות השונים בפני עצמו לקדם תהליך חשיבה אסטרטגית. לכן נדרשת בחינה נפרדת של התמריצים הנדרשים להטמעת חשיבה אסטרטגית בעבודת הממשלה.

ה. החלטת הממשלה על הקמת וועדת משילות שעבודתה תיערך באופן משיק ומשלים לוועדת האסטרטגיה תואמת לממצאי הביניים שעלו מהתהליך ומדגישה את הצורך בהעמקה של הבחינה של התהליכים והמוסדות בממשקים בין אסטרטגיה למשילות.

ו. במסגרת הרחבת הפרויקט נדרשים ראיונות נוספים, הרחבת הסקירה הבין לאומית, ניתוח ספרות רלבנטית ועבודת ניתוח שתאפשר גיבוש חלופות מרכזיות וגיבוש המלצות ליישום בשיתוף צוות ההובלה.

7. מהמטעמים שפורטו לעיל סבור צוות ההיגוי כי יש להרחיב את ההתקשרות עם היועץ המקצועי, בעלות של 300,000 ₪ כולל מע"מ לתקופה של 8 חודשים מיום הרחבת ההתקשרות, וזאת לאחר שצוות ההיגוי הגיע למסקנה כי נדרשת ההרחבה עם היועץ המקצועי הנוכחי והכול מטעמי יעילות וחסכון.

ועדת יועצים מיום 2.4.2012

פרוטוקול מס' 29- המשך

8. מר יוג'ין קנדל ומר ניר בריל מוסרים לוועדה כי עלות הרחבת ההתקשרות משקפת תוספת של פחות מ- 10% מעלות ההתקשרות המקורית ולכן צוות ההיגוי סבור כי מדובר בהתקשרות בתנאים מיטיבים ביחס להתקשרות המקורית, וכי יציאה למכרז חדש להשלמת שאלת המחקר הנוספת שהיועץ המקצועי מתבקש לענות עליה תייקר את עלויות עבודת הצוות ותאריך את הליך כתיבת האסטרטגיה הכלכלית של מדינת ישראל כפי שנתבקש הצוות להכין.

9. המשך ליווי הפרויקט על ידי היועץ המקצועי הנוכחי נדרש מתוקף היכרותם המעמיקה עם מתודולוגיית העבודה, מלוא הסוגיות והדילמות שנדונו, המנגנונים שגובשו ועוד. ההרחבה נדרשת, בין השאר, לאור תוספת העבודה ביחס להערכה המקורית והנימוקים שפורטו לעיל.

10. מימוש ההרחבה באמצעות היועץ המקצועי הקיים יביא לייעול התהליך, להצלחתו ולחיסכון ניכר בכספי המדינה.


מר קנדל ומר בריל מציינים כי ההיקף הכספי של אבן הדרך שהוגדרה ואותה רוצים להרחיב הוא כמליון שקלים. קבלת השירותים מחברה אחרת ידרוש הרחבת ההיקף הכספי של אבן הדרך בכ- 50% דהיינו כחצי מליון ש"ח. מאחר שמדובר בחברה שכבר מכירה את העבודה העלות היא 300,000 ש"ח כולל מע"מ. הרחבת ההתקשרות נעשית בתנאים זהים לתנאים המקוריים.

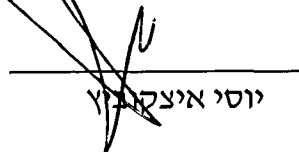
חשב המשרד, מר יוסי איצקוביץ, מאשר כי אכן מדובר בתנאים זהים.


לשאלת הוועדה ביחס לעובדה שהיועץ המקצועי עימו מבוקשת הרחבה, לא יסיים את העבודה במועד שבו מסתיים ההסכם, במאי 2012, משיב מר קנדל כי היועץ המקצועי מספק את השירותים כנדרש, העיכוב בהשלמת השירותים אינו נובע מסיבות שתלויות ביועץ המקצועי.

הוחלט:

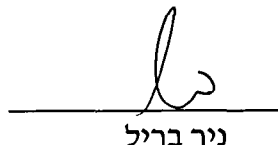
לאור האמור, הוועדה מחליטה לאשר הרחבת התקשרות עם חברת ראנד בהיקף כספי של עד 300,000 ש"ח כולל מע"מ לתקופה של שמונה חודשים. אישור זה ניתן בהתאם לתקנה 3(4)(ב)(2) ובכפוף לאישור ועדת הפטור המשרדית.

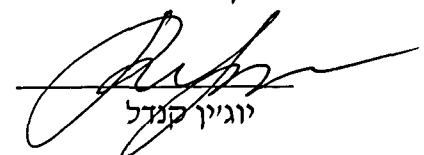
  
עדי צימרמן

  
יוסי איצקוביץ

  
עזרא סיידוף

משקיפים:

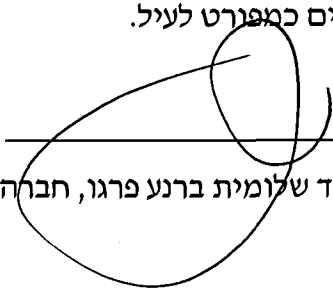
  
ניר בריל

  
יוג'ין קנדל

ועדת פטור משרדית מיום 8/5/2012

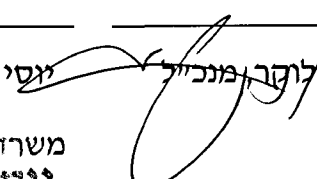
פרוטוקול מס' 13

לאור האמור בפרוטוקול ועדת המכרזים וכמתחייב מתקנה 10א(ב)1 לתקנות חובת המכרזים, מאשרים הח"מ התקשרות עם חברת ראנד, לתקופה של שמונה חודשים בהיקף כספי של 300,000 ₪ כולל מע"מ לטובת קבלת השירותים כמפורט לעיל.

  
עו"ד שלומית ברנע פרגו, חברה

  
יוטי איצקוביץ, חבר

משרד ראש הממשלה  
יוטי איצקוביץ  
חשב המשרד

  
הראל לוקר מנכ"ל